



ADVYANE


INSTIGATEUR DE CHANGEMENT ET DE NOVATION


DOMAINE DE L'OFFRE : CONSEIL

CATEGORIE: CREATION D'ACTIVITE


Type: Etude de faisabilité et d'opportunités

OFFRE n° 1PAE5 – 01/02/2015

 DIAGNOSTIC D'ENTREPRISE

 DÉVELOPPEMENT & PERFORMANCE

 CRÉATION D'ACTIVITÉ

 MISE EN PLACE DU CONTROLE INTERNE

Vérifier la faisabilité et l'intérêt de son projet



■ DESCRIPTION DE L'OFFRE

1. Compréhension de l'idée du projet, des envies et souhaits du Créateur ; 1^{er} niveau d'ébauche du cadre de référence fondamental
2. Etude globale et succincte des **tendances du secteur** et du marché (*offres déjà proposées, concurrence globale*)
3. Recensement succinct des principales bonnes pratiques du métier et des activités
4. Recensement global des **facteurs clés de succès** du projet, des **menaces et opportunités** du marché, des **atouts et handicaps** du porteur de projet
5. Identification des **compétences distinctives** du projet sur lesquelles il faut capitaliser
6. Evaluation globale de l'intérêt du projet (*scoring*) par rapport :
 - Au cadre de référence fondamental préalablement défini
 - Aux potentialités du marché et du Créateur
 - Aux moyens et capacités nécessaires pour développer le projet
 - Au niveau de connaissances et de maîtrise en Business plan ou gestion d'entreprise
 - Au regard global et de synthèse du prévisionnel financier : vérification de la cohérence des hypothèses retenues, estimation à la louche du prévisionnel de ventes et chiffre, d'affaire, des charges, des besoins en financement, du compte de résultat d'exploitation.
7. Synthèse et avis sur la faisabilité du projet
 - Les atouts à capitaliser, les points d'attention et vigilances à palier
 - La synthèse des opportunités des marchés concernés par le projet
 - L'émission éventuelle de nouvelles idées en lien avec le projet énoncé (*ouvrir l'esprit*)
 - Cohérence des hypothèses et préconisations éventuelles
 - Recommandations sur les actions à mener pour revisiter l'idée, élaborer ou parfaire le Business plan
 - Avis consultatif sur les « chances » de réussite du projet

■ CETTE OFFRE NE PREVOIT PAS

- L'étude externe approfondie
- La rédaction du Business plan
- L'analyse approfondie du prévisionnel financier (*Expert-comptable à consulter*)
- L'analyse détaillée de la concurrence
- L'élaboration du prévisionnel financier

■ LES + ET LES - DE L'OFFRE

LES PLUS:

- Un regard externe et objectif sur l'idée du projet
- Un diagnostic général du projet à son début fournissant une visibilité sur ses axes de travail
- Une évaluation impartiale et experte sur les probabilités de réussite avant même de déployer son énergie à la mise en œuvre du projet
- Une analyse de la cohérence du Business plan selon son avancement

LES MOINS :

- Un regard critique mais bienveillant du projet
- Des tâches et actions à réaliser par le porteur du projet
- La rédaction du Business plan et autres supports par le porteur du projet.

■ A QUI EST DESTINEE CETTE OFFRE

Tous **créateurs d'entreprise ou porteurs de projet** ayant besoin de clarifier leurs idées, d'encadrer leur démarche et élaborer un Business plan cohérent à présenter à tous partenaires et organismes de financement potentiels.

Toute **organisation accompagnant les créateurs d'activités** et souhaitant disposer d'un avis consultatif d'un expert sur un projet.

■ MOYENS POUR REALISER CETTE PRESTATION

Le client doit fournir au consultant ADVYANE :

- Débrief du consultant sur l'idée et le projet
- Etudes et collecte d'informations réalisées par lui.
- Documents, bases de données et toute information formelle ou informelle concernant son projet
- Son projet et Business plan rédigés
- Les coordonnées de personnes pouvant recommander le porteur de projet

Ce que réalise le consultant ADVYANE :

- Interviews du porteur de projet
- Veille générale sur le métier, les activités, le secteur, le marché lié au projet
- Analyse des documents et informations fournis par le porteur
- L'éclairage du porteur de projet sur les facteurs clés de succès et les points bloquants ou de vigilances
- Synthèse, avis et recommandations sur les axes de travail du Créateur